

Compte rendu du Comité de Pilotage

Emetteurs

F. KERGOURLAY et
S. MILLE
(le 15/01/2014)

~~~~~  
**15 décembre 2014 de 10h à 13h à Paris**

### Présents (21)

|            |               |                           |          |            |                       |
|------------|---------------|---------------------------|----------|------------|-----------------------|
| BIGOTTE    | Jean-Michel   | CA Nord Pas de Calais     | MALGORN  | Loïc       | MEDDE – DGPR/SPNQE    |
| BLANCHIN   | Jean-Yves     | Institut de l'Elevage     | MARCHAL  | Jacques    | MAAF – DGPAAT/BIM     |
| CIVIDINO   | Hervé         | CAUE 45                   | MARCON   | Michel     | IFIP                  |
| CROISIER   | Yannick       | CFPPA La Côte Saint André | MILLE    | Stéphane   | Institut de l'Elevage |
| DASSE      | Florian       | CCMSA                     | MIRABITO | Luc        | Institut de l'Elevage |
| DOLIGEZ    | Pauline       | IFCE                      | MISCHLER | Pierre     | Institut de l'Elevage |
| DOLLE      | Jean-Baptiste | Institut de l'Elevage     | PEREIRA  | David      | APCA                  |
| HASSOUNA   | Mélynda       | INRA                      | PEYRAUD  | Jean-Louis | INRA                  |
| JOLY       | Michel        | FNB (élu)                 | PIGACHE  | Elodie     | CRA Pays de la Loire  |
| KERGOURLAY | Frédéric      | CRA Bretagne              | VANICEK  | Isabelle   | CCMSA                 |
| LERUSTE    | Hélène        | ISA Lille                 |          |            |                       |

### Excusés

|           |          |                          |           |            |                       |
|-----------|----------|--------------------------|-----------|------------|-----------------------|
| AUBERT    | Claude   | ITAVI                    | FRANCOISE | Yves       | CRA Normandie         |
| BARDINAL  | Marc     | ADEME                    | GUATTEO   | Raphaël    | ONIRIS                |
| BAREILLE  | Nathalie | ONIRIS                   | MEUNIER   | Michel     | FranceAgriMer         |
| BONNARD   | André    | FNPL (élu)               | PINARD    | Christophe | MAAF – DGER/BIPI      |
| CHARLERY  | Jacques  | GIE Elevages de Bretagne | SERVIERE  | Gérard     | Institut de l'Elevage |
| CHEVALIER | Dylan    | CRA Pays de la Loire     | VERGNE    | Jean-Louis | EPLEFPA Limoges       |
| COLLIN    | André    | APCA (élu)               | ZANCHI    | Emmanuelle | MAAF – DGER/SDI       |
| DEPONGE   | Philippe | CRA Bourgogne            |           |            |                       |

### Documents mis à disposition des participants au COPIL :

- Copie du diaporama présenté : téléchargeable sur le site du RMT <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique152>
- Fiche de présentation synthétique du RMT, téléchargeable sur <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique1>
- Dossier « Plan d'actions 2014-2018 », téléchargeable sur <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique157>
- Présentation des trois thématiques du volet 1 « Concevoir les bâtiments de demain », téléchargeable avec le lien précédent
- Un extrait de l'étude menée en 2013 par l'INRA, sur le thème « Vers des agricultures à haute performance » (extrait du volume 3 du rapport d'étude), téléchargeable sur <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique156>
- Tableau de recensement des bâtiments récents et projets de constructions dans les fermes de lycées et fermes expérimentales (document de travail, joint à ce Compte Rendu)
- La proposition de matrice permettant de définir les systèmes d'élevage sur lesquels porteront les prototypes de bâtiments (document de travail, non joint à ce Compte Rendu car remis en cause lors du COPIL et appelé à être fondamentalement modifié).

### Ordre du jour

- Rappels sur le cadre du RMT
- Présentation du programme de travail 2014/2018
- Prospective et construction des prototypes de bâtiments de demain

## 1 – Rappels sur le cadre du RMT

### 1.1 – Fondements, objectifs et partenariats

Voir fichier « RMT-Bat\_COPIL\_2014-15-12.pdf », diapos n°4 à 10

### 1.2 – Logiques de réflexions et d'études depuis 2007

Voir fichier « RMT-Bat\_COPIL\_2014-15-12.pdf », diapos n°11 à 13

Cette présentation n'appelle pas de commentaire particulier.

## 2 – Programme de travail 2014 :2018

---

Le programme de travail, organisé en 5 volets, est présenté par les animateurs :

- Volet 1 : Concevoir les bâtiments de demain - Voir fichier « RMT-Bat\_COPIIL\_2014-15-12.pdf », diapos n°15 à 21
- Volet 2 : Echanges européens - Voir fichier « RMT-Bat\_COPIIL\_2014-15-12.pdf », diapo n°22
- Volet 3 : Liens entre enseignement et recherche – développement - Voir fichier « RMT-Bat\_COPIIL\_2014-15-12.pdf », diapos n°23 à 26
- Volet 4 : Communication et valorisation - Voir fichier « RMT-Bat\_COPIIL\_2014-15-12.pdf », diapos n°27 et 28
- Volet 5 : animation générale du RMT – contenu non détaillé ici (vu en introduction du COPIL)

Cette présentation suscite des questions, remarques et échanges, dont les points clés sont retranscrits ci-dessous ;

### **PROTOTYPES DE BATIMENTS (volet 1)**

- *Il faudra veiller à ce que les prototypes proposés soient opérationnels et pas uniquement constitués d'une compilation de solutions techniques toutes faites (J-L. Peyraud).*
- *On devra aussi se poser la question de la déclinaison régionale des prototypes (J-L. Peyraud). Ces adaptations régionales pourront être réfléchies au travers des systèmes d'élevage sur lesquels se baseront les prototypes (J-Y. Blanchin).*
- *Comment sera fait le lien entre les 3 thématiques (1 - bâtiments efficients / 2 – bâtiments éco-responsables / 3 – bâtiment de précision) ? (L. Mirabito). Le RMT ne proposera pas un prototype de bâtiment optimisé à la fois sur les trois thèmes. Chaque thème sera traité indépendamment des deux autres, pour pousser la réflexion et l'innovation à son maximum sur chaque thème, sans interaction entre eux. Ce sera ensuite aux « utilisateurs finaux » (éleveurs, prescripteurs, enseignants), de composer avec ces résultats pour décider des compromis nécessaires à la mise en œuvre de bâtiments adaptés aux contextes et objectifs locaux (J-B. Dollé, M. Marcon, S. Mille). Toutefois dans la phase finale de formalisation des prototypes, il sera nécessaire que chaque prototype soit évalué au regard de son impact sur les autres thématiques (J-B. Dollé).*
- *Attention, dans les trois thématiques les questions liées à la santé et au bien-être animal sont-elles suffisamment intégrées ? (L. Mirabito). Oui, chaque thématique les prend en compte à des niveaux différents :*
  - *La santé animale est une des clés des résultats technico-économiques des élevages, eux-mêmes constituant le socle de réflexion sur les bâtiments efficients.*
  - *Le bien-être animal est un des axes forts de l'éco-responsabilité*
  - *Santé et bien-être animal font partie des objectifs visés par la mise en œuvre d'équipements de précision dans les bâtiments, que ce soit par exemple pour la gestion de la ventilation, pour la surveillance des animaux et la connaissance de l'évolution de leur état physiologique (S. Mille).*
- *Le RMT Bien-être Animal et Systèmes d'Elevage a mené des réflexions sur l'innovation. L'innovation ne doit pas se laisser enfermer dans l'existant et il faut s'interroger sur la notion de rupture technologique ou pas (L. Mirabito), ... il sera utile de s'en rapprocher (S. Mille).*

### **ACCEPTABILITE SOCIALE DE NOUVEAUX MODELES DE BATIMENTS (volet 1)**

- *Cette question est en effet cruciale lorsqu'il s'agit de proposer de nouveaux modèles (J-M. Bigotte).*
- *Il faut cibler en direction des éleveurs, des conseillers, des équipementiers. Et si le RMT n'y travaille pas directement, il doit toutefois y réfléchir et intégrer cette problématique (M. Joly).*
- *Avant la validation des prototypes, il serait intéressant de prévoir une séance de travail avec des éleveurs et équipementiers sur cette question précise de l'acceptabilité de nouveaux modèles (J-B. Dollé).*
- *Il serait intéressant d'avoir aussi l'avis du grand public. Toutefois, le RMT a une légitimité à proposer des choses concrètes en bâtiments d'élevage (M. Joly)*
- *Se rapprocher des travaux du GIS « Elevage demain » sur l'acceptabilité sociale de l'élevage.*

### **FIABILISER LES PHASES DE DECISION / REALISATION DES BATIMENTS (volet 1)**

- *L'efficacité des bâtiments de demain (technico-économique, environnementale ou technologique) peut aussi être atteinte par une spécialisation des équipements (voir des bâtiments au complet, plutôt en production « hors sol »), de leur mise en œuvre et par une meilleure cohérence entre les différents intervenants sur un chantier (M. Joly).*

### **COLLOQUE EUROPEEN (volet 2)**

- *Le colloque européen peut être une occasion pour connaître l'approche de la question de l'acceptabilité dans les autres pays (D. Pereira).*
- *Avec une clé d'entrée comme l'acceptabilité sociale des activités d'élevage et des bâtiments qui y sont associés, il peut en effet y avoir des témoignages intéressants notamment de la part de pays comme la Hollande, le Danemark, l'Allemagne ou l'Autriche (J-L. Peyraud).*

### **LIEN ENTRE L'ENSEIGNEMENT ET LA R&D (volet 3)**

- *Il faut trouver le moyen de faire connaître les réflexions techniques qui se tiennent au niveau du RMT et de ses partenaires, au niveau des maîtres d'œuvre, notamment dans les lycées agricoles ayant des projets de construction (H. Cividino). Le lien doit être fait dans le cadre de l'action 3.4 qui vise à proposer un accompagnement des projets de construction en fermes de lycées et fermes expérimentales (S. Mille)*
- *Profiter des nouvelles technologies de l'information et de la communication pour diffuser l'information et faire de la pédagogie (réalité augmentée, virtualisation des concepts...) (L. Mirabito)*

### **RECENSEMENT DES PROJETS ET FERMES EXPERIMENTALES ET DE LYCEES (volet 3)**

- *Dans les tableaux de recensement présentés ce jour, il manque à la fois des projets mais aussi des bâtiments récents, notamment pour les fermes expérimentales (J-L. Peyraud).*
- *Le recensement est en cours depuis octobre. L'ensemble des membres du COPIL sont invités à faire passer tous compléments utiles sur ces tableaux (les animateurs du RMT).*

## **3 – Prospective et proposition de prototypes de bâtiments de demain**

*Voir fichier « RMT-Bat\_COPIL\_2014-15-12.pdf », diapos n°29 à 50*

Les animateurs ouvrent un temps d'échange, en faisant référence à plusieurs travaux portant sur les enjeux, le contexte d'élevage, les orientations pour l'agriculture de demain (travaux du RMT 2010/2012 sur la prospective autour des bâtiments – agroécologie – étude INRA 2013 « Vers des agricultures à haute performance »), et en y replaçant les bâtiments de demain. Il est nécessaire d'avoir à l'esprit ces travaux et d'intégrer leurs angles d'approche et conclusions dans les réflexions à venir sur les prototypes.

- *La présentation faite ici de l'agroécologie et des liens avec les bâtiments d'élevage semble un peu catégorique. Les systèmes d'élevage de demain se passeront peut être de bâtiments, comme on le rencontre déjà dans certains pays (L. Mirabito).*

Une discussion s'engage ensuite sur la méthode à employer pour cadrer les prototypes qui seront proposés dans chaque thème (actions 1.1 à 1.3), en attirant l'attention sur la nécessité de ne pas trop enfermer les réflexions dans un cadre contraignant.

- *Attention à ne pas être trop technique dans l'approche des prototypes. Il faut imaginer de nouvelles conceptions de bâtiments en lien avec les enjeux, décrire les systèmes existants, décrire les nouveaux systèmes vers lesquels on s'oriente et proposer des prototypes adaptés (P. Mischler).*
- *Plusieurs avis convergent pour alerter sur le risque de bloquer la réflexion et l'imagination pour de nouveaux modèles de bâtiments innovants, en donnant un cadre trop rigide sur des systèmes d'élevage. S'il est toutefois nécessaire de se baser sur de grandes orientations des systèmes d'élevage de demain pour donner la ligne directrice dans les trois groupes de travail (sur la base d'études prospectives existantes), il n'est pas utile par exemple de définir des tailles d'élevages ou d'ateliers à priori. Ces paramètres seront ajustés dans chaque groupe et reliés à chaque prototype (au regard des priorités de chaque thématique) pour faire des propositions innovantes répondant aux enjeux des systèmes d'élevage de demain. L'entrée par les trois thématiques est pertinente et doit être le guide des trois groupes de travail.*
- *Une évaluation prospective des masses construites mériterait d'être effectuée en lien avec les questions d'aménagement du territoire et les réflexions sur les prototypes des bâtiments de demain (H. Cividino)*

L'ordre du jour épuisé, les temps d'échanges ayant été significatifs, aucune question diverse n'est soulevée.

*La séance est levée à 13h*