

# Compte rendu du Comité de Pilotage

## Emetteurs

F. KERGOURLAY et  
S. MILLE  
(le 08/02/2016)

~~~~~  
27 janvier 2016 de 10h à 13h à Paris

### Présents (17)

|              |               |                           |           |            |                       |
|--------------|---------------|---------------------------|-----------|------------|-----------------------|
| BIGOTTE      | Jean-Michel   | CA Nord Pas de Calais     | KIENTZ    | Sylvain    | CRA Normandie         |
| CROISIER     | Yannick       | CFPPA La Côte Saint André | LARAVOIRE | Anaëlle    | CRA Pays de la Loire  |
| De TURCKHEIM | Nathalie      | DGER / SDRICI             | LERUSTE   | Hélène     | ISA Lille             |
| DEPONGE      | Philippe      | CRA Bourgogne             | LUMALE    | Françoise  | IFCE                  |
| DOLLE        | Jean-Baptiste | Institut de l'Elevage     | MARCON    | Michel     | IFIP                  |
| HASSOUNA     | Mélynda       | INRA                      | MILLE     | Stéphane   | Institut de l'Elevage |
| KEITA        | Alassane      | ANSES                     | PEREIRA   | David      | APCA                  |
| KERGOURLAY   | Frédéric      | CRA Bretagne              | TREBAOL   | Jeff       | FNPI (Elu)            |
|              |               |                           | ZANCHI    | Emmanuelle | MAAF – DGER/SDI       |

### Excusés

|             |          |                          |          |            |                       |
|-------------|----------|--------------------------|----------|------------|-----------------------|
| AMAND       | Gérard   | ITAVI                    | LE GALL  | André      | Institut de l'Elevage |
| BAREILLE    | Nathalie | ONIRIS                   | LENSINK  | Joop       | ISA Lille             |
| CHARLERY    | Jacques  | GIE Elevages de Bretagne | MIRABITO | Luc        | Institut de l'Elevage |
| COLLIN      | André    | APCA (élu)               | MISCHLER | Pierre     | Institut de l'Elevage |
| DASSE       | Florian  | CCMSA                    | MOUNAIX  | Béatrice   | Institut de l'Elevage |
| ETERRADOSSI | Nicolas  | ANSES                    | PALAZON  | Roger      | Institut de l'Elevage |
| JOLY        | Michel   | FNB (élu)                | PEYRAUD  | Jean-Louis | INRA                  |
|             |          |                          | VERGNE   | Jean-Louis | EPLEFPA Limoges       |

Documents mis à disposition des participants au COPIL :

- Copie du diaporama présenté : téléchargeable sur le site du RMT <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique152>
- D'autres documents ont été cités en référence durant le COPIL : les liens de téléchargement, mis en référence dans le diaporama sont listés ci-dessous :
  - fiche de présentation synthétique du RMT : <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique162>
  - présentation des 3 thématiques : <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique163>
  - fiche « Présentation démarche prototypes » : <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique163>
  - recensement des outils et ressources sur les coûts d'investissements <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?article225>
  - Brochure publiée par le RMT en décembre 2015 : <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?article224>
  - recensement des ressources sur les bâtiments : <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?article189>
  - fiche de présentation d'ELINNOVE : <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique165>

### Ordre du jour

- Rappels des fondements, objectifs et partenariats du RMT
- Point administratif
- Point d'avancement sur les 5 volets d'action du RMT
- Présentation d'ELINNOVE et liens avec le RMT
- Prochains rendez-vous

## 1 – Rappels des fondements, objectifs et partenariats du RMT

Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIL\_2016-01-27.pdf », diapos n°4 à 10

Cette présentation n'appelle pas de commentaire particulier, si ce n'est la prise en compte de l'élargissement des partenariats, consécutif au redimensionnement des régions à l'échelle nationale.

- La Chambre d'Agriculture de Bourgogne, devient Chambre d'Agriculture de **Bourgogne – Franche Comté**
- La Chambre d'Agriculture du Nord Pas de Calais, devient Chambre d'Agriculture **Nord Pas de Calais – Picardie**

- La Chambre d'Agriculture des Pays de la Loire, devient Chambre d'Agriculture des **Pays de la Loire** - ...

Télécharger la fiche de présentation synthétique du RMT : <http://www.rmt-batiments.org/spip.php?rubrique162>

## 2 – Point administratif

Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIL\_2016-01-27.pdf », diapos n°12 et 13

A la suite du point administratif présenté par S. MILLE, N. de TURCKHEIM (DGER) apporte des précisions sur les durées de conventionnement et de financement ainsi que sur les échéances à venir pour l'évaluation à mi-parcours et la validation du financement sur la période finale du RMT.

- *La notification d'agrément du RMT bâtiments de demain par la DGER délivrée, le 13/01/2014, **labellise le RMT pour une durée de 5 ans (2014 / 2018).***
- *Dans un premier temps, le **financement est assuré pour les 3 premières années, 2014 à 2016 (convention DGER / IDELE du 08/10/2014).***
- *Une **évaluation à mi-parcours est prévue courant octobre 2016**, sous la forme d'un rapport écrit, très certainement complété par une présentation orale courte. Une note de service viendra prochainement préciser les modalités de cette évaluation. L'objectif de l'évaluation est de **faire le bilan des actions et livrables** menés à bien par le RMT, en cohérence avec le projet annoncé dans le dossier de candidature de septembre 2013, **mais surtout de mettre en perspective la poursuite du programme et les apports nouveaux visés sur la période 2017/2018.** La mise en évidence des partenariats et l'affichage « réseau » seront **également importants dans ce bilan de mi-parcours.** L'évaluation permettra à la DGER de se prononcer sur le prolongement du financement sur les 2 dernières années.*

## 3 – Point d'avancement sur les cinq volets d'action

Le programme de travail, organisé en 5 volets, est présenté par les animateurs :

- Volet 1 : Concevoir les bâtiments de demain
- Volet 2 : Echanges internationaux
- Volet 3 : Liens entre enseignement et recherche – développement
- Volet 4 : Communication et valorisation
- Volet 5 : Animation générale du RMT et concertations en amont des appels à projets de recherche

### 3.1 – Conception des bâtiments de demain – PROTOTYPES de bâtiments virtuels

Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIL\_2016-01-27.pdf », diapos n°15 à 39

Cette présentation suscite des questions, remarques et échanges, dont les points clés sont retranscrits ci-dessous.

- Une première série d'échanges porte globalement sur la cohérence et la complémentarité entre les 3 thématiques (notamment vis-à-vis de la santé/bien-être animal et du travail), sur l'importance de l'approche économique, et sur la nécessité d'une dénomination précise des 3 thématiques.
  - *Selon J. TREBAOL, les exploitations ont de plus en plus recours à de la main d'œuvre salariée, ce qui nécessite de travailler sur l'attractivité du métier, notamment par de bonnes conditions de travail et des installations adaptées à l'accueil des salariés.*
  - *E. ZANCHI, signale le travail mené sur l'image du métier d'éleveur par le RMT « Travail en élevage ». Un rapprochement des 2 RMT sur ce sujet serait utile dans l'élaboration des prototypes.*
  - *Dans la définition des 3 thématiques retenues par le RMT (diapo 17), 2 dénominateurs communs apparaissent. Le premier, la santé/bien-être animal, est clairement cité. Le second, le travail des éleveurs, est moins nettement affiché. Toutefois, ces 2 sujets sont importants et doivent bien être transversaux aux 3 thématiques. Il faudra les afficher comme tels.*
  - *J. TREBAOL considère prioritaire l'approche économique et la réduction des coûts liés aux bâtiments. Le thème ECO-RESPONSABLE, doit selon lui traiter en priorité de l'économie y compris dans une thématique liée à l'environnement.*

- **La dénomination des 3 thématiques est certainement à adapter pour que les titres soient facilement compris de tous publics.** C'est nécessaire pour une bonne communication sur les prototypes et leur appropriation (par les élèves, agents de développement, enseignants, ...).
- Précisions sur diapositive n°19 : « Calendrier de préparation des prototypes »
- La complémentarité des approches par thématiques et par filière, menée début 2016, n'est pas suffisamment exprimée sur cette diapositive.
  - La formalisation des prototypes sous forme d'animations 3D est programmée sur 2016, en complément de la rédaction des cahiers des charges des prototypes.
- Précisions sur les prototypes de bâtiments ECO-RESPONSABLES (diapositives n°21 et 22) :
- N. De TURCKHEIM demande comment les contraintes de sites seront intégrées aux prototypes.  
→ Réponse des animateurs : ce point est spécifique à chaque cas traité et ne peut être pris en compte de façon exhaustive dans les prototypes. Toutefois, ce sujet sera signalé comme POINT de VIGILANCE, notamment en complémentarité avec l'approche de l'intégration paysagère.
  - M. HASSOUNA demande si les indicateurs d'éco-responsabilité définis par le groupe de travail concernent la fabrication et/ou la mise en œuvre des matériaux et équipements ?  
→ réponse collégiale : les deux, puisque l'approche d'éco-construction couvre les phases de conception, construction, utilisation et déconstruction.
  - J-M. BIGOTTE demande si l'indicateur de synthèse issu de la base de données résulte d'une pondération entre les différents indicateurs d'éco-responsabilité.  
→ réponse d'A. LARAVOIRE et M. MARCON : l'indicateur de synthèse a été élaboré à partir des tendances constatées sur les indicateurs. L'intérêt ou non d'une pondération sera définie par le sous-groupe traitant de ce prototype.

### 3.2 – Echanges internationaux

Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIE\_2016-01-27.pdf », diapos n°40 à 43

Cette présentation suscite des questions, remarques et échanges, dont les points clés sont retranscrits ci-dessous ;

- Importance d'un réseau international
- Pour N. De TURCKHEIM, il faut mettre en avant le volet 2 du RMT, qui correspond à une priorité pour la DGER, notamment sur la période 2017-2018. A noter que la France a été mal notée sur la qualité de ses projets de recherche européens. Il est possible pour le développement de ce type de projet de viser des financements émanant du PEI.
  - J-B. DOLLE considère que le volet 2 du RMT doit permettre d'être force de proposition pour des partenariats et des projets de recherche européens. M. HASSOUNA confirme, en relatant l'expérience du RMT « élevages et environnement » pour lequel les contacts pris lors de colloques internationaux sont très intéressants et moteurs pour le développement des partenariats. Le colloque européen prévu à Lille en février 2017 sera l'occasion de travailler à la mise en place de partenariats à l'international.

### 3.3 – Liens ENSEIGNEMENT / R&D

Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIE\_2016-01-27.pdf », diapos n°44 à 47

Cette présentation suscite des questions, remarques et échanges, dont les points clés sont retranscrits ci-dessous ;

- Tiers temps
- E. ZANCHI précise que les dossiers de tiers temps doivent être en lien avec l'animation du territoire dans lequel se trouve l'EPL.
- Concours « Bâtiments de demain »
- Pour F. KERGOURLAY, l'intérêt d'un tel concours est de recueillir des avis et visions « non formatées » sur les bâtiments de demain.
  - D. PEREIRA adhère à ce projet de concours et signale que le réseau des Conseillers en Bâtiments d'Élevage (CBE) doit être informé de son existence. Si la dynamique ne passera pas par eux, les CBE peuvent être des relais locaux à solliciter par les candidats..
  - Faire un lien avec le concours « voiture hippomobile du futur », initié par IFCE, afin de préciser les modalités du concours.

### 3.4 – Communication - valorisation

Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIE\_2016-01-27.pdf », diapos n°48 à 51

Cette présentation suscite des questions, remarques et échanges, dont les points clés sont retranscrits ci-dessous ;

- Actualisation du recensement des ressources bibliographiques
  - *M. HASSOUNA propose qu'en complément de la veille assurée par les animateurs, une fois par an, les membres du bureau d'animation du RMT soient sollicités pour enrichir et actualiser le recensement.*

### **3.5 – Animation générale et concertation en amont des projets de recherche**

*Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIIL\_2016-01-27.pdf », diapos n°52 et 53*

Cette présentation suscite des compléments de la part de N. De TURCKHEIM

- *Sur l'enveloppe 2014, plus d'une centaine de Manifestations d'Intérêt ont été déposées à la DGER. Au final, 18 projets de recherche ont été labellisés, mais nombreux étaient les dossiers de grande qualité qui n'ont pu être financés.*
- *Sur l'enveloppe 2015, le nombre de Manifestation d'Intérêt est de 76. Le financement passe de 60% à 80%. La réponse aux Manifestations d'intérêt est attendue début février.*

### **Avis global sur les travaux du RMT**

*Au nom de René COLLIN (élu APCA), D. PEREIRA relève la quantité des productions et réflexions menées et à venir par le RMT bâtiments, qui répondent aux attentes des éleveurs. Comme signalé par l'élu de la FNP, il faut être vigilant à la maîtrise des coûts induits par les bâtiments. Il est important de mettre l'accent sur la compétitivité.*

## **4 – Présentation d'ELINNOVE et liens avec le RMT**

*Voir fichier « RMT-Batiments\_COPIIL\_2016-01-27.pdf », diapos n° 55 à 57 + fichier de présentation du cluster ELINNOVE*

Anaëlle LARAVOIRE (Chambre régionale d'agriculture des pays de la Loire) présente le cluster ELINNOVE qui s'intéresse aux bâtiments et équipements d'élevage et a pour objectif de faciliter les synergies entre entreprises françaises pour maintenir une capacité de R&D en France dans les filières animales. Un premier travail est lancé au sein de la filière volaille avec constitution de 3 collèges dans ELINNOVE: constructeurs/équipementiers – Filières – R&D, développement, formation.

Cette présentation suscite des questions, remarques et échanges concernant les liens à créer entre ce cluster et le RMT « Bâtiment d'élevage de demain ».

- *Les animateurs du RMT synthétisent les nombreux avis convergeant sur le fait que le RMT et le cluster ELINNOVE n'entrent pas en concurrence et ont des objectifs bien distincts. Le RMT propose un cadre pour réaliser des prototypes de bâtiments et ELINNOVE peut apporter des solutions techniques existantes ou à développer entrant dans ce cadre. D'ailleurs, d'autres clusters apporteurs de solutions techniques éventuelles sont évoqués ainsi que la concurrence possible entre eux. Le RMT doit permettre de faciliter les échanges et de porter à connaissance les enjeux d'avenir afin de construire les bâtiments d'élevage de demain.*

La fiche de présentation synthétique d'ELINNOVE est accessible sur le site du RMT : <http://rmt-batiments.org/spip.php?rubrique165>. Ce lien peut être transféré largement.

Le diaporama de présentation d'ELINNOVE, commenté lors du COPIIL, est également accessible sur le site du RMT : <http://rmt-batiments.org/spip.php?rubrique152>. La diffusion de ce diaporama est à l'usage des membres du COPIIL du RMT.

L'ordre du jour épuisé, les temps d'échanges ayant été significatifs, aucune question complémentaire n'est soulevée.

*La séance est levée à 13h*